

见到潘晓林是在一个周六的夜晚。2019年5月刚刚被公告出任棕榈股份董事长一职的她，如今多数时间在广东办公，鲜有机会能在郑州约见。

公开资料中，潘晓林还兼任中原豫资控股集团（下称“豫资控股”）产业投资部总经理职务。作为河南省财政厅独资成立的省级投融资公司，豫资控股与远在广东的棕榈股份，因为一场并购已产生千丝万缕的关联。

河南国资出手

2019年2月13日，棕榈股份发布公告称，该公司控股股东、董事长吴桂昌及其一致行动人和总经理林从孝将共计1.95亿股，占棕榈股份总股本13.1%的股份，转让给豫资控股全资子公司河南省豫资保障房管理运营有限公司（下称“豫资保障房”）。转让完成后，豫资保障房成为上市公司第一大股东。

此后，棕榈股份进一步公告称，股东吴桂昌、林从孝于2019年3月29日与豫资保障房签署了《表决权委托协议》，分别将其持有的公司股份1.24亿股、3656.74万股对应的表决权全部不可撤销地委托给豫资保障房行使。5月15日公告称，上述表决权委托协议满足生效条件，豫资保障房正式成为上市公司控股股东，河南省财政厅成为上市公司实际控制人。

5月18日，棕榈股份公告，选举潘晓林为新任董事长；5月28日，公司董事会审议通过注册地变更议案，待6月13日公司股东大会审议通过后，意味着棕榈股份将由广东中山正式“迁址”河南郑州。

“棕榈股份是河南第80家上市公司。”潘晓林告诉记者。

对于豫资控股为何要出资并购远在广东的棕榈股份，潘晓林介绍称，豫资控股资产规模在2700亿左右，涉及板块包括基础设施，棚户区改造、产业投资、文化旅游等。2016年开始转型涉及产业投资，目前豫资控股梳理了三个业务板块，一是文化旅游，一个是绿色环保，还有一个是物流产业。对于文化旅游板块，豫资控股此前就计划通过外部合作方式实现布局，而棕榈股份是前期准备合作的一家企业。2018年，由于经济下行，全国不少上市公司陆续出现爆雷问题，棕榈股份也面临大股东质押承压和资金困难的情况。

“棕榈股份在全国做了十多个生态城镇运营的小镇，大多数都是省级重点项目，收购上市公司的话能真正深化合作，把企业完全绑定在项目上，让棕榈股份进入河南市场。”

潘晓林称，豫资控股有了上市公司平台介入会产生很多优势。此次豫资控股入股棕

榈股份，成为棕榈股份的控股股东，双方将充分发挥政府的行政效力和企业的市场效率，并在生态城镇领域展开深度合作，共同打造生态旅游合作平台。同时，本次入股也是豫资控股实现乡村振兴、生态城镇战略布局的重要举措。其次实现强强联合，优势互补。豫资控股作为棕榈股份控股股东，未来将在业务发展、技术开发与应用、信息交流、资金等方面利用优势地位和资源为上市公司提供支持。

新董事长融入“老班底”

一个国资、一个民营，一个地处中原、一个位居华南，豫资控股如何与棕榈股份实现真正融合，成为收购后市场关注的焦点。

“今后上市公司办公地主要在广东、河南两边。河南本来就有一个分公司，未来河南公司会扩大团队规模。但是目前上市公司主要的工作人员都是广东人，让所有人员举家搬到河南不太实际，可以让部分愿意过来的过来，其他再招聘，广东仍保留一部分管理职能。”潘晓林介绍，收购棕榈股份可以实现对河南的上市公司资源引入，一是注册地转入河南，另外项目也要落地河南。

市场有声音认为棕榈股份近期人员调整很大，但实际变动不大，管理团队基本沿用公司的原员工。“大股东就派驻了董事长和财务总监，其他所有人员都是原有，只是内部提拔了一批老员工。”对于新组建的上市公司管理层，潘晓林介绍称，上市公司原班人马对当地水土比较熟悉，公司管理宗旨也不是让上市公司适应河南，而是董事长和财务总监融入上市公司。在企业管理方面，在不触碰国有相关制度红线的前提下，所有将参照上市公司原有制度执行。除简单注册地等条款修改外，新任管理层也没有大幅度修改上市公司章程。

“一是保证上市公司战略方向不改变；二是规范的市场化机制管理，在不触碰国有企业相关制度红线前提下，依照上市公司制度执行；三是实体和资本分工明确、融合发展；四是人员管理优化，沿用原来的管理团队，目前原有管理层与新进人员之间都非常融洽。”她说。

对于双方融合后业务的发展规划，潘晓林也打好了“草稿”。

“棕榈本身有三大板块，一是设计板块，一是园林施工板块，一是文旅板块。在与河南业务结合时，上市公司的设计施工肯定都要进入，而除文旅合作外，企业后续还计划在国储林业务方面寻求突破。”她告诉记者，对于林地与产业结合的项目，目前各地都没有成熟想法。但棕榈股份此前曾在广西南宁成功打造了林场项目——高峰森林公园，并于今年五一小长假期间正式开园，在林场领域，可以说棕榈股份已有成功先例。河南省林地资源不太丰富，生态环境不如南方，但国家对于地方林地占比有一定要求。棕榈股份的定位是想在林地开发中导入文旅产业，或在文旅项

目周边做林地，努力把河南的国储林做起来。

值得关注的是，豫资控股收购棕榈股份之初，双方也签立了对赌协议。

棕榈股份如果在2018年至2021年期间，存在连续两个年度、三个年度、四个年度亏损情形，则需向豫资保障房分别支付股权转让价款的20%、40%、60%作为补偿款。

2018年，棕榈股份实现净利润5019.93万元，同比下滑83.5%。2019年一季度，公司业绩亏损1.66亿元，同比大幅下滑3307.21%。

对此，潘晓林分析称，“棕榈股份今年一季度业绩下滑主要是行业因素及外部环境影响，传统园林工程业务由于一季度气候因素以及春节长假期影响，一季度的项目推动一般较慢，开工项目较少；另外，外部融资环境影响，公司财务费用增长较大导致。但随着季节性因素的减弱，以及外部融资环境的改善加上大股东的支持，公司经营情况将逐步改善。加之公司生态城镇业务发展的特点，因为公司生态城镇业务的周期一般短则1-2年，长则3-5年，除了传统工程业务的收入是在项目前端可以导入，其他运营端的收益体现则需要一定的时间过程，这也导致生态城镇业务的业绩在短期内无法集中体现，从长远来说，我本人是非常看好公司未来的发展的。此外，随着河南地方银行对上市公司支持力度的加大、融资渠道的进一步打通，都将助力上市公司未来更好的发展。我本人对公司未来充满信心。”

本文源自证券时报

更多精彩内容，请来金融界网站(www.jrj.com.cn)