

在克莱恩看来，在欧洲市场以外，零售银行并不是德银的核心DNA，且很难与当地银行竞争



这也与德银自身战略调整有关，克莱恩进一步表示，德银将把零售银行业务的重心聚焦于德国市场，所以决定保留邮政银行，并与德银的零售和财富管理业务整合起来。他认为，企业和机构业务是德银的优势所在，当年德银正是依靠帮助德国企业进行跨国业务而不断对外扩展，“德银的核心零售业务是在德国市场，我们在英国和美国也没有零售银行业务。”在克莱恩看来，在欧洲市场以外，零售银行并不是德银的核心DNA，在海外市场也不会再拓展零售银行业务，因为这个领域很难与当地银行竞争。

克莱恩也在专访中坦言：“（出售华夏银行股权）这笔交易的确为德银创造了不错的收益，也在当时补充了德银的资本充足率。”

这家历史超过140年的老牌银行在进行艰难的战略调整同时，也在尝试拥抱新技术——如今异常火热的区块链技术。克莱恩认为，区块链是能够改变整个金融行业的技术。

目前，有很多金融机构和科技公司正在对区块链进行概念验证和试验，市场预计在今后两年会有更多技术应用面世。德银也与瑞银、桑坦德银行、纽约梅隆银行一道在推进“多功能结算币”(utility settlement coin)的研发，他们认为这种数字货币将成为利用区块链清算和结算金融交易的行业标准。据克莱恩介绍，“多功能结算币”是对现金进行数字化，旨在将美元、欧元、英镑等货币应用于区块链系统。目前这项研发正在央行和监管机构的协助下，进行技术和商业模式的测试，预计2019年上半年投入商用。

在谈到德银在中国市场的业务时，克莱恩告诉《财经》记者，大中华区是德银全球收入的重要来源。中国市场的利润贡献主要来自两大业务条线：一是外汇、股票和衍生品市场交易；二是包括现金管理、贸易融资和证券托管等在内的商业银行业务。这两项也将继续是未来德银在中国市场的主要业务增长点。

对于近期中国金融业进一步对外开放，取消外资股东对中资银行、合资证券公司等的持股比例限制，德银集团管理委员会委员、亚太区首席执行官司马维(Werner Steinmueller)对《财经》记者回应称：“不仅是德银，金融市场的所有参与者对此都非常欢迎，我们期待后续政策细节的出台。”

德意志银行除在华拥有一家外资法人银行外，还拥有合资券商中德证券33.3%的股权。近期市场传出德银有意在华进一步拓展投资银行业务，并考虑申请全面银行牌照，以覆盖中国大陆的并购、安排IPO和发债融资等业务。对此，Werner Steinmueller对《财经》记者表示：“任何一个商业决定都不能一蹴而就，我们看重中国市场的长期发展机遇。以此为目标，我们会合理评估、把握机会。”