

作为与新中国同龄的国有企业，中粮集团历经六十余年发展，在国内市场已占据领先优势，业务遍及全球140多个国家和地区。目前，中粮集团已成为立足中国的国际一流粮食企业，是全球布局、全产业链、拥有最大市场和发展潜力的农业及粮油食品企业，是集贸易、加工、销售、研发于一体的投资控股公司。与此同时，中粮集团以“确保国家粮食安全，把中国人的饭碗牢牢端在自己手中”为己任，在维护我国粮油市场稳定中，发挥着重要的支撑作用。可以说，中粮集团是国内粮油领域不折不扣的“领头羊”。

A 粮油龙头企业的“秘密武器”

历经油脂油料行业的两次“地震”，中粮集团始终稳健发展，甚至能在逆境中快速成长，这背后有着怎样的“秘密”？中粮油脂副总经理昌木平日前在接受记者采访时一语道破：“我们每一笔日常业务中都包含两个系统，一是现货采购、销售，二是期货风险管理，即每笔现货业务都与一笔期货套保业务是配套好的。”

昌木平告诉记者，中粮集团涉足期货市场较早，积累了丰富成熟的市场经验，加上相关制度完善，以及在国际、国内宏观经济动荡、相关政策和行业变动较大的过程中坚持以套期保值为主的期货操作，这不但帮助企业规避了较大的市场波动风险，让企业长期经营稳定，而且还可在较为特殊的市场时期获取额外的风险管理收入。

他为记者讲述了2008年金融危机全面爆发时的一个案例。这一年，中粮集团下属的油脂业务部门凭借灵敏的市场“嗅觉”、果断而自信的决策与行动，在一年左右的时间，通过充分运用大商所豆粕、豆油期货工具与市场平台获取利润。

“2008年国内粮油市场风起云涌，其中豆粕、豆油市场行情经历了大起与大落两个阶段，在这波大起大落的行情中，凭借多年来积累的丰富经验与对市场数据的准确搜集和分析，我们把握住了市场运行的大方向。”昌木平介绍，当年他们针对国内自然灾害多发、粮油市场需求趋增的特点，从保证国内市场供应的角度出发，先是以较低的价格在国际市场大量采购大豆等油料油脂，随后为了稳定国内粮油价格和规避波动风险，又分别在国际期货市场及大连大豆、豆粕与豆油期货市场进行了大量的套保操作，同时配合有关机构加大了在国内现货市场的豆粕、豆油供应量。

2007年年底与2008年年初，在大豆现货采购与期货套保计划确定以后，他们首先是积极地买进大豆，其次是安排好生产。随后国内出现了较为严重的冰雪灾害，此时市场对粮油供应十分担忧，大豆、豆粕、豆油等商品价格全线上涨。那个时候各级政府也很担心供应出问题。因为可以运用期货工具来规避风险，所以在备货业务上中粮集团心无旁骛，货备得很充足。一是采购原料自己加工，二是直接进口豆油、棕榈油来供应市场。

“2008年的时候，中粮集团的油脂加工能力与现在相比还较小，在500万吨左右，油厂主要集中在广东等地，一个月的大豆采购量在50万吨左右，但那一年为了保证国内供应，我们进口的棕榈油、豆油、菜油数量约100万吨。现在看起来这个数量很小，但在当时却是很大的，持有这么多的油脂油料，所承担的价格波动风险很高。我们只有通过期货套保操作来化解。”昌木平说，在当年国内几个油脂品种期货价格出现连续涨停行情以后，他们在较短的时间内就对国内外油脂油料市场供、需、存情况进行了仔细分析，随后对全部现货库存进行了期货套保操作。

期货日报记者了解到，当时中粮集团主要在豆粕近、远期合约上进行了卖出套保操作，在大豆、豆油等期货市场也进行了套保。很快全球性金融危机爆发，油脂油料价格开始全线大幅下滑。此时，如果事先没有采取充分的风险管理措施将会损失惨重，但中粮集团不但没有出现损失，而且还获得了较多的利润。

B 未来更离不开期货市场

据记者了解，中粮集团在2008年灵活运用大连豆粕、豆油期货市场化解价格波动风险的成功操作，在国内粮油期现货市场引起了强烈反响。一是中粮集团敢于试水国内尚处在成长期的期货市场且取得成功，让很多产业企业耳目一新，让他们看到了“外面的世界很精彩”，刺激他们敞开心怀去拥抱新生事物。二是为市场提供了学习的榜样，起到了很大的示范作用。三是改变了产业企业的思维理念，包括主要利用国际期货市场来对冲经营风险的国外企业也意识到了国内期货市场的重要性。

随着越来越多的产业企业参与和利用期货市场，油脂油料期货逐步发展成为国内商品期货市场结构最为合理、功能发挥最为充分的品种系列之一。统计数据显示，截至今年10月，大商所油脂油料品种累计成交3.2亿手，成交额12.1万亿元，同比分别增长18%和7%，分别占大连期货市场成交总量和总额的40%和29%。此外，2017年，连续多年位居全球农产品期货期权成交量首位的豆粕期货，在国内率先推出了期权工具，不仅填补了国内商品期权工具的空白，也为产业企业在国际业务拓展中提供了更为丰富的风险管理渠道。大商所油脂油料期货价格已成为现货贸易、农产品价格保险开发、指数编制的重要依据，目前国内70%的棕榈油和豆粕、40%的豆油现货贸易均采用大商所相关价格进行基差定价，油脂油料上下游80%以上的龙头企业直接参与大商所市场进行风险管理。

昌木平认为，大商所大豆、豆粕、豆油等期货品种给他们提供了非常好的套保工具。当前中粮集团油脂产能基本处在行业第一位。在这么大的产能下，他们必须有一个非常好的套保工具。例如在国际市场采购大豆再运到国内压榨，中间需要3—4个月的时间，企业承担的市场波动风险很大，但有了大连豆粕、豆油两个期货套保工具，他们就可以把远期套保加工利润锁定。一是可以做到大量采购，大量锁定，规避价格波动风险。二是这些操作还为他们提供了充足的流动性。由于大连豆粕、豆

油期货比较活跃，他们每个月的大豆采购量也能够完全完成套保操作。

中粮贸易有限公司副总经理江锡如告诉期货日报记者，由于充分运用了大商所这个平台，中粮集团的形象、管理水平、效益等均得到了大幅度的提升，国内油脂油料期货市场经过25年的发展和创新，对产业的发展起到了非常大的促进作用。目前，期货市场制度仍在不断改进与完善，上市品种越来越多，交易方式越来越多样化，期货交易规模已达数十万亿元，加上当前商品期权品种不断开发并陆续上市，期货市场的操作模式会越来越丰富，市场在价格发现，指导产业企业做好经营、进行套期保值、做好风险管理等方面将发挥更大的作用。产业企业要想经营上规模，要想达到长期稳健经营的目的，未来更离不开期货市场这个平台。

近期，在受邀参加首届中国国际进口博览会时，中粮集团总裁于旭波表示，中粮集团将积极响应开放合作、互利共赢的趋势，乘农业领域深化开放之势，推进进口来源多元化、农业对外开放新格局，保障国家粮食安全，同时通过更大范围、更深层次的贸易和投资深度融合参与全球农粮产品产业链条构建，促进全球农粮产业产能提升、消费升级、健康可持续发展。

目前，随着国内经济增长、城镇化推进和居民消费升级，我国对大宗油脂油料与肉、奶、糖的需求快速增加，每年我国均需要大量进口大豆、豆粕、豆油等农产品，如2017年大豆进口量已接近1亿吨，国内产业企业等在经营中随时可能由于宏观经济环境、产业政策、市场供求等变化而面临风险，运用期货工具已经成为产业企业业务经营不可或缺的手段。如今中粮集团已经树起了融通期现货市场的标杆，相信未来有更多的产业企业会运用好期货工具与市场平台。

C 对市场有着敏锐的“嗅觉”

老话讲得好：“考虑一千次，不如去做一次。犹豫一万次，不如实践一次。勇敢地去尝试，胜过无谓的徘徊。”不过，重要的是自信要来源于懂行，这也是中粮集团在资本市场成功且长期立于不败之地的主要因素之一。重视基础信息的采集、分析，使中粮集团对期、现货市场有着敏锐的“嗅觉”，能有效地发现有用的市场信息与机会，最终成为期现融通的标杆。

“大豆要收获了，我们又来了。”今年秋收季节，记者在黑龙江调研时再次遇到了中粮集团负责市场信息采集的工作人员。据他们介绍，每年的春秋两季是市场信息采集人员最忙的时候，每年的这两个季节，中粮集团市场信息采集人员均要兵分数路甚至十多路奔赴全国主要粮油产区进行实地调研。

参加调研的人首先要携带各种测量工具坐火车等赶到粮油主产区，如果集合地点偏远，还需要转乘大客车、小奔马车等前往。其次是大家乘坐上租来的车辆后详细分

工，然后沿着每年固定的路线对农作物的生长情况等进行测量，并把数据详细记录下来，然后再制成各种数据表等备查。正常情况下，每间隔数公里就要抽样测量一次，所抽样的地块是使用卫星定位好的。最后是当天测量完毕后，把数据汇总后与往年数据对比分析，写出分析结果与情况说明后上报。

风沙多发的春季与酷热的夏季，在行人稀少的广阔田地枯燥、单调、重复工作，考验着每一位调研人员的体力、耐力与责任心，同时与种地农民的沟通和交流还必须高效进行，要详细地了解所测量每一块田地农民每年种植成本变动情况、面积增减及生产出来的农产品售价等信息。

中粮集团市场信息采集人员告诉记者，细节决定成败，为了能够准确地掌握到市场的第一手资料，他们每年都要不辞劳苦地对粮油主产区的田地进行抽样测量，而且每年在一个产区所测量的田地是相同的，就是为了提高所采集到的市场信息的准确性与可比性。有的工作人员已是连续十多年对同一块田地进行跟踪测量了，部分工作人员甚至可以做到站在地头一看，就能估算出农作物的产量与质量。

有了可以决定一切的工作态度，有了可以决定成败的细致工作，中粮集团员工工作的综合效率较高，这些扎实的工作又为中粮集团大力开展粮油市场业务与进行重大投资奠定了基础，更为中粮集团融通粮油商品期现货市场，有针对性地加强“三农”服务、专注产业服务提供了决策依据。与此同时，坚持有所为和有所不为，以及坚定不移地做大做强主业，树立起高度的风险意识和责任意识，也是成功的必备因素。

相信未来，中粮集团还将以建设世界一流大粮商为目标，持续布局全球粮食主产区和主销区，实现更加高效的“买全球、卖全球”。

作者：XXX；来源：期货日报；农产品期货网转载本文仅为传播更多信息为目的，并不表示本网认可文中作者观点。若转载文章作者有认为本网有不妥之处，请致电本网010-51289506联系，本网将立即与您磋商并解决相关事宜。

农产品集购网16988-全国大宗农产品电商交易平台；【白糖、油脂、玉米、大豆、小麦、棉花、豆粕】免费资源发布、采购对接；报价-下单看行情；灵活、便捷更省心；点击前往报价，查看大宗农产品行情
<http://www.16988.com>